



**ECO5**

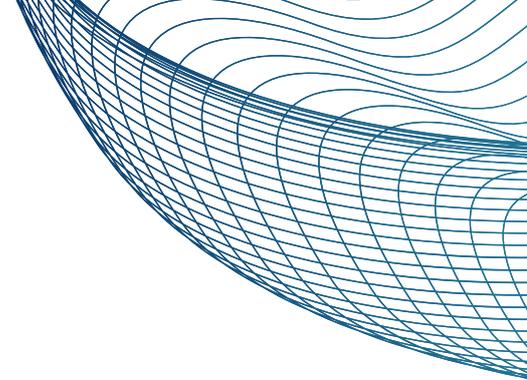
# **Resumen ejecutivo**

**Principales logros Rectoría general.**

# **2024-II - 2025-I**

JUNIO 2025





# Principales logros Rectoría General

Desde el inicio de la gestión del Padre Álvaro José Arango Restrepo, O.P., como Rector General de la Universidad Santo Tomás, la institución ha mantenido un compromiso firme con la excelencia académica, la transformación organizacional y el bienestar integral de la comunidad Tomasina. La visión estratégica de la Rectoría ha permitido consolidar importantes avances en los distintos frentes del Ecosistema Multicampus, alineados con las metas institucionales y respondiendo a las dinámicas cambiantes de la educación superior en Colombia y a nivel internacional.

Durante el periodo comprendido entre el segundo semestre de 2024 y el primer semestre de 2025, se ha promovido una gestión integral centrada en el fortalecimiento de la oferta académica, la innovación en servicios, la proyección social y el crecimiento sostenible. Los resultados obtenidos evidencian una clara orientación hacia la transformación digital, la inclusión educativa y la consolidación de una cultura institucional centrada en el propósito del buen vivir y la formación humanista.

Este informe recoge los principales logros alcanzados por la Rectoría General, reflejo de un trabajo colaborativo con todas las áreas de la Universidad, en clave de articulación multicampus. La implementación de nuevas plataformas, la creación de espacios y servicios para la comunidad, el incremento en la matrícula y la expansión de programas académicos, son algunos de los hitos que marcan el avance institucional en este ciclo, reafirmando el liderazgo de la Universidad Santo Tomás como referente de calidad, innovación y servicio a la sociedad.



# MEGA 1: Santoto Ecosistema Multicampus

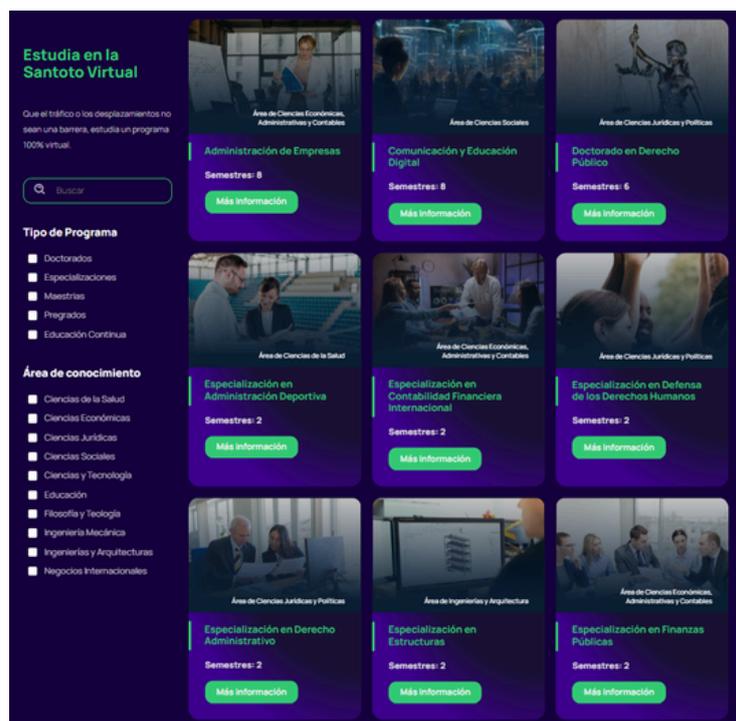
Evolucionar la dinámica del Ecosistema Multicampus, potenciar su presencia en el territorio y lograr posicionamiento nacional e internacional

Durante el último periodo, la Universidad ha ampliado significativamente su portafolio académico, consolidando su presencia en distintos territorios mediante el enfoque multicampus. Se destacan especialmente los avances en programas de formación virtual, los cuales han sido fortalecidos en línea con las tendencias globales de educación flexible, permitiendo mayor cobertura, accesibilidad y pertinencia académica. Esta expansión ha estado acompañada por estrategias de aseguramiento de la calidad y adecuación curricular que garantizan la excelencia formativa en los nuevos programas ofrecidos.

## Cumplidos

Se implementó la plataforma **Santoto Virtual**, un espacio donde se encuentra disponible toda la oferta académica de programas virtuales de pregrado y posgrado ofrecidos por la Universidad. Esta plataforma permite filtrar la información por nivel de estudios y área de conocimiento.

En la actualidad, la Universidad ofrece más de 50 programas académicos en modalidad virtual.



Página web: [Santoto Virtual](https://www.santotovirtual.com)

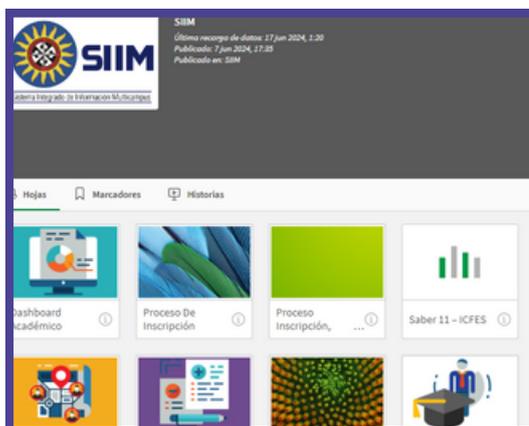


# MEGA 2: Santoto Ecosistema Sostenible y Sustentable

Garantizar la sostenibilidad del Ecosistema Multicampus a través de la administración eficiente de los recursos, la diversificación de servicios, la transferencia del conocimiento y la debida gestión de riesgos.

## ✓ Cumplidos

- Se realizó la **reestructuración** del equipo de colaboradores administrativos de la sede principal Bogotá.
- Se han realizado capacitaciones periódicas del **Sistema Integrado de Información Multicampus (SIIM)** por grupos de interés, para dar a conocer su funcionalidad y las nuevas mejoras que se han implementado, incluyendo la inclusión del campo Neos en el módulo de reportes, el cual permite realizar la identificación poblacional de la institución. Asimismo, se cuenta con el reporte de usabilidad del sistema, el cual permite tomar el tiempo de permanencia y navegabilidad que el usuario realiza dentro de la misma, con el fin de identificar la información que resulta de mayor prioridad e importancia para su consulta. Finalmente, se incluye el indicador de matrículas financieras, de manera que permita a la Universidad diferenciar de una matrícula financiera a una matrícula académica, y así mitigar el reporte de estudiantes matriculados cuando se presenta alguna novedad durante su proceso de admisión e inicio del ciclo académico.
- Concluyó la fase de prueba del **Sistema de Reserva de Espacios Físicos (SIREF)**, el cual ha optimizado el proceso de reserva de espacios por las dependencias interesadas.



# MEGA 2: Santoto Ecosistema Sostenible y Sustentable

Garantizar la sostenibilidad del ecosistema multicampus a través de la administración eficiente de los recursos, la diversificación de servicios, la transferencia del conocimiento y la debida gestión de riesgos.

## ✓ Cumplidos

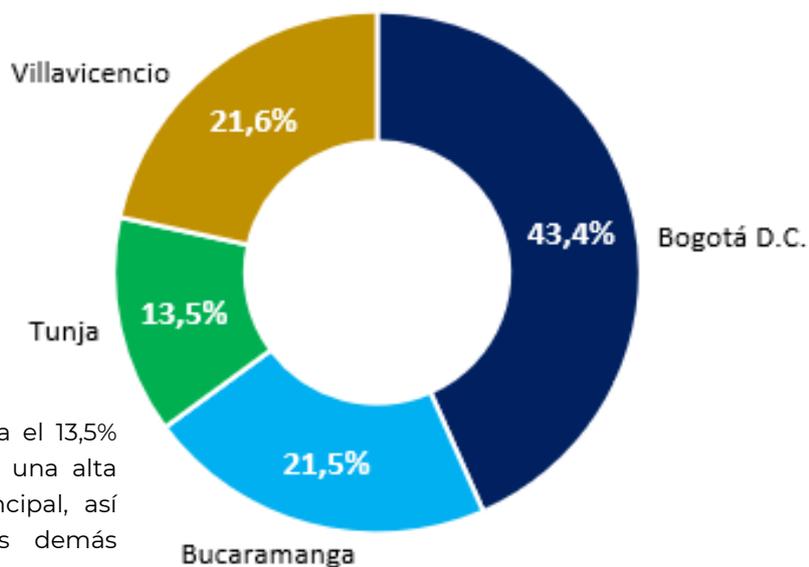
La Universidad Santo Tomás ha logrado un importante crecimiento en su población estudiantil, alcanzando y superando la barrera de los 30.000 estudiantes matriculados a nivel nacional. Este aumento refleja la confianza depositada por los nuevos aspirantes y sus familias en la propuesta académica, la calidad institucional y los esfuerzos continuos por mejorar los servicios y procesos que respaldan la trayectoria educativa. Este logro representa un indicador positivo de sostenibilidad, permitiendo mayores oportunidades de desarrollo e inversión institucional.

Gracias al proceso de actualización de la estrategia de pauta digital, publicidad, branding y en todo el concepto comunicacional (interno y externo), sin dejar de lado la historia y tradición institucional, busca posicionarse como una de las instituciones de educación superior más prestigiosas de Colombia.

### Participación de población estudiantil por seccional

El siguiente gráfico muestra la distribución porcentual de los estudiantes matriculados en el Ecosistema Multicampus. La seccional Bogotá concentra la mayor proporción con un 43,4% del total de la población estudiantil, seguida por Bucaramanga con un 21,6% y Tunja con un 21,5%, que presentan cifras similares. Finalmente, la seccional Villavicencio representa el 13,5% de la participación.

Finalmente, la seccional Villavicencio representa el 13,5% de la participación. Esta distribución evidencia una alta concentración de estudiantes en la sede principal, así como una participación significativa de las demás seccionales dentro del modelo multicampus.



Esta distribución evidencia una alta concentración de estudiantes en la sede principal, así como una participación significativa de las demás seccionales dentro del modelo multicampus.



# MEGA 2: Santoto Ecosistema Sostenible y Sustentable

Garantizar la sostenibilidad del ecosistema multicampus a través de la administración eficiente de los recursos, la diversificación de servicios, la transferencia del conocimiento y la debida gestión de riesgos.

## ✓ Cumplidos

- Se establecen los acuerdos y lineamientos multicampus que definen los criterios de eficiencia y sostenibilidad financiera y ambiental en los procesos de compra, uso y disposición de recursos institucionales.
- Se implementaron cinco (5) actividades para el cumplimiento de los lineamientos de impresión y uso racional de papel, así como los recursos asociados a la producción documental a nivel multicampus.
- Se establece el **Centro de Desarrollo Tecnológico Sustentable Santoto (CEDETS)**, para la maduración de los procesos de transferencia, y comercialización de resultados de investigación y proyección social.



Página web: [CEDETS](#)



# MEGA 2: Santoto Ecosistema Sostenible y Sustentable

Garantizar la sostenibilidad del ecosistema multicampus a través de la administración eficiente de los recursos, la diversificación de servicios, la transferencia del conocimiento y la debida gestión de riesgos.

 **En proceso**

## ESTRATEGIAS DEL MODELO

- **Mejorar el indicador de productividad *Relación de Estudiantes por Docentes***

La medición de este indicador presenta una variación de 1,88 con relación a los periodos 2024-2 y 2025-1 para el nivel de pregrado. Para el periodo 2024-2, la relación de estudiantes por docente fue de 18,67. Mientras que, para el periodo 2025-1, la relación de estudiantes por docente fue de 20,55.

- **Acelerar nuevos ingresos con la creación de programas virtuales**

La Universidad inició su oferta con **11 programas** en modalidad virtual en el año 2023. Actualmente, cuenta con más de **50 programas** virtuales disponibles a nivel multicampus.

Este crecimiento evidencia que un amplio segmento poblacional reconoce la calidad de la formación tomados y valora su innovación pedagógica. La consolidación de una oferta académica robusta en modalidad virtual permite a los estudiantes acceder a procesos de articulación que facilitan la continuidad de su formación tanto en pregrado como en posgrado.

**santotovirtual.edu.co**



# MEGA 2: Santoto Ecosistema Sostenible y Sustentable

Garantizar la sostenibilidad del ecosistema multicampus a través de la administración eficiente de los recursos, la diversificación de servicios, la transferencia del conocimiento y la debida gestión de riesgos.

## ✓ Cumplidos

La Universidad Santo Tomás da un paso trascendental en su camino hacia la modernización institucional con la implementación del nuevo **Sistema Integral de Operaciones – SIO**. Este es el nuevo ERP (Enterprise Resource Planning), software o herramienta que integra la gestión de los principales procesos administrativos y financieros de la Universidad.

Por otra parte, este sistema ha sido diseñado para integrar y optimizar procesos académicos, administrativos y financieros en el escenario multicampus. Además, marca el inicio de una etapa más ágil, eficiente y conectada para la comunidad tomasina.



Esta transformación demuestra el propósito de la Universidad Santo Tomás por avanzar decididamente en su transformación digital. Porque sí o sí, este es un paso necesario hacia una gestión más ágil, más precisa y siempre disponible.

Página web: [Sistema SIO](#)



# MEGA 2: Santoto Ecosistema Sostenible y Sustentable

Garantizar la sostenibilidad del ecosistema multicampus a través de la administración eficiente de los recursos, la diversificación de servicios, la transferencia del conocimiento y la debida gestión de riesgos.

## ✓ Cumplidos

En cumplimiento del artículo 23 de la ley 222 de 1995 (deberes de los administradores) y en cumplimiento de la NIC 1 párrafo 25, estos estados financieros han sido preparados sobre la base de negocio en marcha y no incluyen ningún ajuste a los valores en libros y clasificación de activos, pasivos y gastos reportados que de otra manera podrían ser requeridos si la base de negocio en marcha no fuera apropiada.

Los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2024 presentan de una forma razonable la viabilidad financiera de la institución, las mejoras en los indicadores financieros, la proyección y planes de crecimiento a futuro como la apertura de nuevas carreras académicas y la confianza de la banca en los proyectos de desarrollo.

La Universidad en el último periodo 2024 presentó los siguientes resultados que **reafirman la viabilidad, recuperación y crecimiento en periodos futuros:**

- Cumplimiento con los pagos contractuales de corto y largo plazo a las entidades financieras.
- Aperturas y aprobación de nuevas opciones de financiamiento por parte de las entidades financieras.
- Aumento en los ingresos operacionales de la universidad en un 8% con respecto al año 2023.
- Pago de obligaciones laborales oportunamente.
- No existe Intención de la administración de liquidar la entidad o de cesar en sus actividades.
- Se recupera mercado importante con el aumento en el número de alumnos nuevos matriculados en el año 2024 comparado con los años anteriores.
- Se ofrecen más de 50 nuevas carreras académicas en las modalidades de posgrado.
- Se han atendido y cumplido todos los requerimientos de las entidades de vigilancia y control.
- No existen procedimientos legales o administrativos pendientes contra la entidad que, si prosperasen, podrían dar lugar a reclamaciones que es improbable que la entidad pueda satisfacer.



# MEGA 2: Santoto Ecosistema Sostenible y Sustentable

Garantizar la sostenibilidad del ecosistema multicampus a través de la administración eficiente de los recursos, la diversificación de servicios, la transferencia del conocimiento y la debida gestión de riesgos.

## ✓ Cumplidos

### UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

Estado de situación financiera

31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	31 de diciembre	
	2024	2023
<b>ACTIVO</b>		
Total activo corriente	\$ 189.484.292	\$ 74.191.427
Total activo no corriente	\$ 983.984.220	\$ 712.323.963
<b>Total activo</b>	<b>\$ 1.173.468.512</b>	<b>\$ 786.515.390</b>
<b>PASIVO</b>		
Pasivo corriente	\$ 181.663.005	\$ 153.674.039
Pasivo no corriente	\$ 68.769.737	\$ 61.099.126
<b>Total pasivo</b>	<b>\$ 250.432.742</b>	<b>\$ 214.773.166</b>
<b>FONDO SOCIAL</b>		
Total del patrimonio	\$ 923.035.770	\$ 571.742.224
<b>Total del pasivo y del patrimonio</b>	<b>\$ 1.173.468.512</b>	<b>\$ 786.515.390</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>		
Excedentes (pérdida) neta del año	\$ 11.058.179	\$ 20.715.328
<b>Cambios en activos y pasivos de operación netos</b>		
Fondos generados	\$ 50.367.253	\$ 45.606.705
<b>Efectivo neto generado en las operaciones</b>	<b>\$ 29.060.312</b>	<b>\$ 34.338.159</b>



# MEGA 2: Santoto Ecosistema Sostenible y Sustentable

Garantizar la sostenibilidad del ecosistema multicampus a través de la administración eficiente de los recursos, la diversificación de servicios, la transferencia del conocimiento y la debida gestión de riesgos.

## UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS Estado de situación financiera 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	31 de diciembre	
	2024	2023
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		
Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión	\$ 2.000.237	\$ 24.943.530
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>		
Efectivo neto utilizado en las actividades de financiación	\$ 4.834.279	\$ 8.949.077
Incremento neto del efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 31.894.354	\$ 445.552
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	\$ 40.878.581	\$ 40.433.029
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 72.772.935	\$ 40.878.581
<b>Ingresos de actividades académicas</b>		
Total ingresos de actividades ordinaria	\$ 325.948.923	\$ 304.884.993
<b>Costos y egresos operacionales</b>		
Total egresos operacionales	\$ 315.642.677	\$ 319.133.861
<b>Otros (gastos) / ingresos operacionales</b>		
Total otros (gastos) / ingresos operacionales	\$ 18.482.750	\$ 14.384.890
Excedente operacional	\$ 26.788.996	\$ 136.023
<b>Otros ingresos no operacionales</b>		
Total otros excedentes	\$ 23.072.771	\$ 4.880.645
<b>Otros egresos</b>		
Total gastos no operacionales y financieros	\$ 39.689.291	\$ 22.725.863
Excedente (pérdida) antes de impuesto de renta	\$ 12.172.475	\$ 17.709.196
Excedente (pérdida) del ejercicio	\$ 11.058.179	\$ 20.715.328
<b>Otros resultados integrales (ORI)</b>		
Resultado integral total	\$ 351.293.550	\$ 20.895.979



# MEGA 2: Santoto Ecosistema Sostenible y Sustentable

Garantizar la sostenibilidad del ecosistema multicampus a través de la administración eficiente de los recursos, la diversificación de servicios, la transferencia del conocimiento y la debida gestión de riesgos.

## ✓ Cumplidos

La **FUNDACION SANTOTO VITAL IPS** tendrá como objeto la prestación de servicios de salud sin internación en materia de odontología, optometría y demás áreas de la salud al público en general, inicialmente en Piedecuesta, Bucaramanga y su área metropolitana posteriormente en todo el territorio colombiano, además de realizar actividades de docencia- servicio e investigación que le sea posible adelantar dentro de sus competencias.



Creada el 17 de junio de 2025 a la fecha se encuentra en las actividades preoperativas de organización y planeación general para la puesta en marcha entre estas, la habilitación ante la secretaria de Salud de Santander, calificación como entidad sin animo de lucro ante la DIAN y demás procesos para el inicio de operaciones.



# MEGA 2: Santoto Ecosistema Sostenible y Sustentable

Garantizar la sostenibilidad del ecosistema multicampus a través de la administración eficiente de los recursos, la diversificación de servicios, la transferencia del conocimiento y la debida gestión de riesgos.

## ✓ Cumplidos

Con el propósito de enriquecer la experiencia universitaria de la comunidad tomasina, se creó la Coordinación de Santoto Services, una iniciativa que agrupa diversos servicios orientados al bienestar, identidad institucional y sentido de pertenencia.

Entre sus líneas de acción se destacan:

- **Club Deportivo Santoto:** este es un proyecto que despierta y fortalece los talentos de los futuros deportistas de la ciudad y la región. Además, también es un espacio para la promoción del deporte y la actividad física en nuestros estudiantes, colaboradores y sus familias.



- **Santoto Store:** es la tienda oficial de la Universidad, en la que se tienen a la venta ropa y accesorios institucionales para toda su comunidad Tomasina.



- **Santoto Social Food:** este es el nuevo modelo de cafeterías gestionadas directamente por la Universidad, asegurando de esta manera calidad, precios accesibles y estándares nutricionales adecuados para toda la comunidad Tomasina.



# MEGA 3: Santoto Ecosistema para el buen vivir

Hacer de la Santoto, una marca posicionada, un lugar con una sólida imagen institucional y un escenario donde se promueve la felicidad y se experimenta el verdadero sentido del buen vivir.

## ✓ Cumplidos

La Universidad Santo Tomás, en su compromiso con la construcción de una institución que promueve la felicidad, el bienestar y una sólida imagen institucional, promueve el respeto por la dignidad humana, propicia la interacción social, el crecimiento personal y espiritual, y fortalece las relaciones interpersonales -desde una perspectiva ética y solidaria- permitiendo experimentar el encuentro con el verdadero sentido del buen vivir. Todo esto se desarrolla en coherencia con el pensamiento humanista cristiano y los principios del Aquinate, promoviendo el verdadero sentido del buen vivir para el cumplimiento de estos propósitos a través de diferentes estrategias.

A continuación, se destacan algunas actividades institucionales que tuvieron gran impacto:



Página web: [Bienestar Institucional](#)

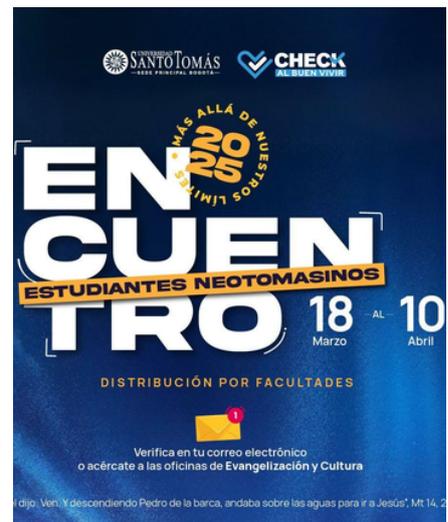
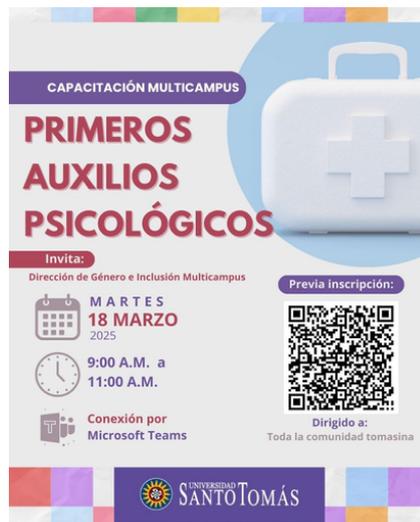


# MEGA 3: Santoto Ecosistema para el buen vivir

Hacer de la Santoto, una marca posicionada, un lugar con una sólida imagen institucional y un escenario donde se promueve la felicidad y se experimenta el verdadero sentido del buen vivir.

## ✓ Cumplidos

Otras actividades que tuvieron gran relevancia para la comunidad Tomasina:



Página web: [Bienestar Institucional](#)



# MEGA 4: Santoto de disrupción educativa

Innovar en la gestión del ecosistema educativo de tal manera que el estudiante pueda, presencial o virtualmente y a través de estrategias disruptivas, desarrollar su propósito de vida.

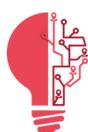
## ✓ Cumplidos

### Aumentar la oferta de pregrados y posgrados en modalidad virtual

Desde 2022, la Universidad Santo Tomás ha impulsado significativamente su oferta académica virtual: pasó de contar con 11 programas hasta alcanzar más de 50 en 2024, consolidando su presencia en modalidad virtual a nivel multicampus. Este crecimiento gradual, se refleja en un trabajo articulado y constante. En el primer semestre de 2024, la institución superó su meta de 1.281 nuevos estudiantes virtuales, alcanzando finalmente 1.375 matrículas nuevas en pregrado y posgrado en modalidad virtual.

Este avance no solo evidencia el compromiso de la Santoto con la expansión educativa, sino también su capacidad para atraer y matricular a un mayor número de estudiantes en línea.

Además, este logro fortalece su vocación multicampus y refuerza la confianza de los aspirantes en la calidad formativa y la flexibilidad que ofrece su modelo virtual.



# MEGA 4: Santoto de disrupción educativa

Innovar en la gestión del ecosistema educativo de tal manera que el estudiante pueda, presencial o virtualmente y a través de estrategias disruptivas, desarrollar su propósito de vida.

## ✓ Cumplidos

### Diplogrados

La Universidad Santo Tomás, a través de contrato de licenciamiento con el proveedor Diplogrados S.A.S., ha adquirido desde el año 2024 el derecho de uso de la plataforma en la nube **Diplogrados**. Esta herramienta tiene como finalidad ejecutar procesos relacionados con paquetes de grados, certificaciones e insignias digitales que requieran legalización electrónica.

La plataforma ofrece una metodología ágil de integración, garantizando la **digitalización, trazabilidad, seguridad y validez legal** de los documentos electrónicos, en cumplimiento con la normativa vigente tanto en Colombia como a nivel internacional.

El uso de este tipo de plataformas digitales permite a los graduados acceder de manera inmediata, segura y desde cualquier lugar a los documentos relacionados con su proceso de grados, tales como diplomas, actas de grado, certificados e insignias digitales. Esta facilidad no solo mejora la experiencia del graduado al eliminar trámites físicos y tiempos de espera, sino que también garantiza la autenticidad, integridad y trazabilidad de los documentos mediante el uso de tecnología blockchain.



Página web: [Diplogrados](https://diplogrados.com)



# MEGA 4: Santoto de disrupción educativa

Innovar en la gestión del ecosistema educativo de tal manera que el estudiante pueda, presencial o virtualmente y a través de estrategias disruptivas, desarrollar su propósito de vida.

## ✓ Cumplidos

Nuestra nueva plataforma de educación continua, **Santoto SUMMA**, promueve la formación permanente a través de una oferta flexible y personalizada. Este espacio está orientado a la actualización y profundización de conocimientos a lo largo de la vida, contribuyendo de manera significativa a la cualificación personal y profesional de los participantes.



Actualmente, nuestras cifras reflejan el interés de la comunidad y el fortalecimiento de alianzas para este tipo de educación no formal:

- Estudiantes inscritos: 32.108
- Programas ofertados: 673
- Certificados emitidos: 31.548

## ALIANZAS

Nuestros Convenios  
**Aliados**



Página web: [Santoto SUMMA](#)



# MEGA 5: Santoto ecosistema para todos

Posicionar a la Santoto como un ecosistema educativo abierto a todos los públicos, con escenarios que aportan a la inclusión, la equidad y el desarrollo de los territorios a través de su trabajo en red con otras Instituciones de Educación Superior, el Estado, el sector privado y la sociedad.

## ✓ Cumplidos

Con el propósito de garantizar la equidad en la Universidad, desde la **Dirección de Género e Inclusión Multicampus de la Santoto**, como compromiso han establecido la construcción de un entorno universitario seguro, inclusivo y equitativo, en donde toda la comunidad tomasina se sienta valorada y respetada.

Entre sus principales logros se destacan:

- Se actualizó la normativa institucional para la integración del proceso de género e inclusión.
- Se implementó el protocolo establecido para la prevención y atención Integral de Violencias Basadas en Género, Discriminación y Acoso.
- Se incluyó en los documentos la información requerida para garantizar la inclusión en la contratación y promoción del personal.
- Se implementó el protocolo establecido para la prevención y atención Integral de Violencias Basadas en Género, Discriminación y Acoso.
- Se capacitó a docentes, administrativos y estudiantes en enfoques diferenciales a través de programas y talleres de formación.
- Se crean y promueven espacios que fomentan la participación inclusiva de todos los grupos focalizados en la comunidad universitaria.



Página web: [Género e Inclusión](#)



UNIVERSIDAD  
**SANTO TOMÁS**



**ECOS**

JUNIO 2025